



**МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
(МИНОБОРОНЫ РОССИИ)**

г. Москва, 119160

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г. № \_\_\_\_

На № \_\_\_\_\_



Утверждаю

ВРИО заместителя начальника Военной  
академии РВСН имени Петра Великого  
по учебной и научной работе

А. Мосиенко

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Кузькина А.А. «Методика обеспечения устойчивости стратегии развития информационных технологий на предприятии в условиях неопределенности воздействия среды», представленную на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.13.01 – «Системный анализ, управление и обработка информации (технические системы)».

Характерной чертой развития современных производственных предприятий являются колоссальные достижения в области техники и технологии, наукоемких производств. Высокие темпы развития информационных технологий (ИТ) и, как следствие, масштабы их внедрения в производство и бизнес-сообщество, превратили научно-техническую революцию в естественный процесс, локомотив производственных сил. В условиях динамичного развития рынка ИТ, усложнения его инфраструктуры информация становится таким же стратегическим ресурсом, как и традиционные материальные и энергетические.

Проблема развития ИТ-стратегии актуальна, в первую очередь, для развития крупных компаний и закрепляет принципиальные требования к ИТ в соотношении с текущими и будущими задачами бизнеса. Сложность прогнозирования и многофакторность условий реализации ИТ на предприятии переводит задачу их стратегического планирования в разряд нетривиальных, а поиск ее решения требует модернизации существующих математических моделей и алгоритмов.

Целью исследования Кузькина А.А. является разработка научно-методического инструментария обеспечения устойчивости ИТ-стратегии

предприятия в условиях неопределенности воздействия среды.

Научная новизна результатов исследования заключается в разработке решений по обеспечению устойчивости ИТ-стратегии предприятия:

математической модели оценивания уровней достижения ИТ-целей предприятия;

алгоритма формирования требований к значениям ключевых показателей эффективности (КПЭ) ИТ-процессов;

методики обеспечения устойчивости ИТ-стратегии предприятия на заданном интервале планирования.

Анализ автореферата показывает, что соискатель хорошо разбирается в вопросах разработки и совершенствования стратегии развития ИТ на предприятии, применяет научные подходы к их решению. Достоверность выдвинутых положений и обоснованность полученных результатов обусловлены корректностью постановки решаемой задачи, правомерностью вводимых допущений и ограничений, применением апробированного математического аппарата, соответствующего сложности и размерности решаемой задачи.

Автореферат написан научным языком, стиль изложения доказательный, результаты исследований достаточно широко опубликованы в ведущих научно-технических журналах, соответствуют основному содержанию и выводам, представленного к защите диссертационного исследования, прошедшего апробацию на научно-практических конференциях.

Не смотря общее положительное впечатление о работе, имеются отдельные замечания по автореферату:

автореферат перегружен не в полной мере раскрытыми специальными терминами и определениями, что снижает логическую стройность восприятия результатов работы;

из автореферата не ясно, как получено значение превышения эффективности поиска разработанного в третьей главе алгоритма в 2,31 раза по сравнению с используемыми стандартными генетическими алгоритмами;

в автореферате не показано как получены экспериментальные данные оценивания состояния ИТ-процессов по КПЭ, а также по каким показателям проведена оценка согласованности экспериментальных данных с данными, полученными с использованием адаптивной системы нейро-нечеткого вывода (ANFIS).

Отмеченные недостатки не снижают значимости полученных результатов. Судя по содержанию автореферата, можно сделать вывод, что диссертация Кузькина А.А. выполнена на высоком научно-техническом

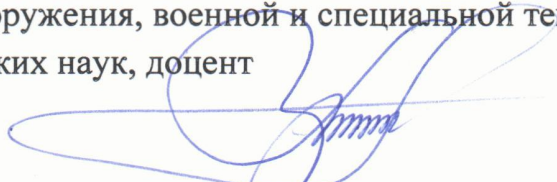
уровне, посвящена актуальной для технических систем теме и представляет собой законченное научное исследование, которое выполнено автором единолично.

Диссертационная работа «Методика обеспечения устойчивости стратегии развития информационных технологий на предприятии в условиях неопределенности воздействия среды» соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Кузькин Александр Александрович достоин присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.13.01 – «Системный анализ, управление и обработка информации (технические системы)».

Отзыв на автореферат рассмотрен и одобрен на совместном заседании кафедры «Экономики и организации производства вооружения, военной и специальной техники» и кафедры «Специальных вычислительных комплексов, программного и информационного обеспечения автоматизированных систем управления РВ» протокол № 14 от 06 мая 2015 года.

Начальник кафедры «Экономики и организации производства  
вооружения, военной и специальной техники»  
кандидат технических наук, доцент

Гудков Б.Н.



Профессор кафедры «Экономики и организации производства  
вооружения, военной и специальной техники»  
доктор технических наук, профессор

Кавешников Е.А.

